

Criar uma metodologia para recrutar Gestores de Projectos Internacionais

META DO PROJECTO	Criar e implementar metodologia para avaliar as competências de Gestão para projectos Internacionais.
O QUE FIZEMOS	Definição das competências necessárias à gestão de projectos internacionais. Desenvolvimento de novos instrumentos de avaliação. Escolha e formação de observadores de diversas nacionalidades . Gestão das sessões de avaliação e de feedback de resultados, bem como proposta de acções de Desenvolvimento no âmbito das áreas de melhoria detectadas.
QUAIS OS RESULTADOS	Realizadas sessões de avaliação na Finlândia, Portugal e Itália para grandes empresas globais. Criação de instrumentos e de um network de observadores de diversas Nacionalidades especializados na avaliação das competências de Gestão Multicultural.
DETALHES DE EXECUÇÃO	
O que nos foi pedido	Este projecto teve por base um pedido da União Europeia para criar um instrumento de avaliação de Gestores Europeus para trabalharem em ambiente Multicultural.
A Equipa de projecto	Para responder a esta solicitação integrámos como membros do Steering Committee uma equipa Liderada pelo Institute of Management de Inglaterra e que incluiu, Gestores Seniores e Professores Universitários de diversas Instituições Europeias nomeadamente: Universidade de Helsínquia, EMD - Holanda, FNEGE - Federation des Ecoles Superiores de France, CESMA, Milão.
Definir competências e construir os instrumentos de avaliação	Esta equipa procedeu à construção das competências com base em trabalho de investigação realizado por alguns dos seus elementos e do referencial do Dr. Fons Trompenaars. Criámos igualmente os módulos de formação dos observadores, exercícios para responsabilidades de Gestão Global e de Projecto, software de apoio a todo processo de decisão e feedback de resultados.
Avaliação de Gestores	Ao longo dos últimos dois anos realizámos avaliações com a duração de dois dias incluindo feedback de resultados, a gestores provenientes dos seguintes países: Portugal, França, Itália, Inglaterra, Holanda, Rússia, China, Finlândia, Marrocos e Alemanha.